

PRiSM™ – Préparation à la certification GPM-b™ Certification Green Project Manager

Cours Pratique de 3 jours - 21h

Réf : PRG - Prix 2024 : 1 910€ HT

Le prix pour les dates de sessions 2025 pourra être révisé

La plupart des entreprises accorde une grande importance au développement durable et celui-ci peut être intégré à la gestion de projet. Utiliser la méthode PRiSM™ (PROjects integrating Sustainable Methods) permet aux entreprises de gérer leurs projets tout en intégrant la viabilité environnementale dans leurs processus et ainsi réduire leur impact écologique et social. Cette formation apporte les connaissances de base dans la réalisation de projets en utilisant des méthodes durables. Elle prépare également au passage de la certification GPM-b™ du Green Project Management Global.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Être en mesure de décrire l'importance du développement durable

Maîtriser les fondamentaux du management de projet

Comprendre le cycle de vie d'un projet PRiSM™

Être capable d'évaluer les fournisseurs à l'aide de critères durables

Se préparer à l'examen GPM-b™

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Alternance de travaux pratiques, de brainstormings et d'évaluation de des connaissances grâce à de multiples questionnaires.

TRAVAUX PRATIQUES

Des exercices sur les méthodes et techniques sont régulièrement proposés pour renforcer l'appropriation des concepts théoriques présentés.

CERTIFICATION

Le passage de l'examen s'effectue en différé, en ligne, en anglais ou en espagnol.

Selon la reconnaissance des acquis (Recognition of Prior Learning - RPL ; par exemple titulaire d'une certification PRINCE2 Practitioner, d'une certification PMP...) l'examen n'est pas le même :

- Avec RPL : l'examen consiste en un QCM de 90 minutes, comportant 75 questions.

- Sans RPL : il consiste en un QCM de 180 minutes, comportant 150 questions.

Si la certification est accordée, elle sera valable 5 ans. Pour plus d'information sur l'examen :

<https://www.greenprojectmanagement.org/certification-and-training/certification/gpm-b-certification#recognition-of-prior-learning>

PARTICIPANTS

Tout chef de projet souhaitant appréhender les concepts du management de projet basés sur le développement durable.

PRÉREQUIS

Une première expérience de la gestion de projet et une connaissance des concepts de durabilité sont fortement recommandées.

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...

Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante : psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 05/2024

1) Les concepts clés de la durabilité

- Pourquoi la durabilité est-elle importante ?
- Durabilité et approche régénérative.
- Triple Bilan.
- ESG, économie circulaire et systèmes terrestres.
- Les objectifs du développement durable.
- Pacte mondial de Nations Unies.

2) Les concepts clés du management de projet

- Qu'est-ce qu'un projet ?
- Les projets dans l'organisation.
- Définition du management de projet.
- Le triangle d'or et la durabilité.
- Contenu du produit et périmètre du projet.
- Notion de plan de projet.

3) Le cycle de vie d'un projet PRiSM™

- Concepts autour du cycle de vie.
- Les phases du cycle de vie d'un projet PRiSM™.
- La philosophie PRiSM™.

4) Présentation détaillée des principaux livrables d'un projet PRiSM™

- Business case.
- Analyse d'impact P5.
- Plan de management de la durabilité.

5) Les parties prenantes

- Définition.
- Identification et analyse des parties prenantes.
- Suivi de l'engagement des parties prenantes.
- Négociation.

6) L'approvisionnement durable

- Exigences en matière d'approvisionnement durable.
- Principes de base de la chaîne d'approvisionnement.
- Management des partenaires de la chaîne d'approvisionnement.
- Le plan de management des approvisionnements.
- Les différents types de contrats et les risques associés.

7) Succès des projets durables

- Qu'est-ce qu'un projet réussi ?
- Qu'est-ce qu'être chef de projet pour un projet durable ?
- Ses compétences et caractéristiques.
- La valeur par rapport au coût.
- Les tendances actuelles.
- Les principes du projet durable.
- Les critères de succès du management de projet.

8) Risques, opportunités

- Expérience de pensée.
- Concepts clés.
- Identification des risques et des opportunités.
- Détermination des priorités.
- Réponses aux risques et opportunités.

9) Présentation détaillée des phases du cycle de vie d'un projet PRiSM™

- Requirements.
- Design.
- Delivery.

10) Activités et techniques de management de projet

- Breakdown Structure (WBS, PBS).
- Estimation.
- Coûts et budget.
- Planification.
- Maîtrise des changements.
- Communication et reporting.

11) Préparation au passage de la certification GPM-b™

- Présentation de l'examen.
- Comment s'inscrire à l'examen ?
- Comment se préparer à l'examen ?

LES DATES

CLASSE À DISTANCE

2024 : 09 déc.

2025 : 17 mars, 23 juin, 15 sept.,
08 déc.

PARIS

2025 : 10 mars, 16 juin, 08 sept.,
01 déc.